

Projekte managen - das können viele. Software entwickeln - das können auch viele. Sollen aber beide Disziplinen miteinander verbunden werden - zu einem Projektmanagement im Bereich der Software-Entwicklung -, sieht es häufig düster aus. Das Problem: Es gibt nur wenige Projektmanager, die sich mit der Materie "Software-Entwicklung" ebenso auskennen wie mit dem Management von Projekten. Und das ist einer der Gründe, warum rund 75 Prozent aller Softwareprojekte nicht planmäßig abgeschlossen werden. Nicht die Technologie wird zum Stolperstein, sondern das Projektmanagement, das darüber hinaus häufig nicht mal zur Firmenkultur passt.

Liantis räumt diese Hindernisse aus dem Weg. Denn wir sorgen ganz individuell dafür, dass Ihre Software-Entwicklung zum Erfolg wird. Weil wir selbst aus der Praxis kommen, selbst Entwickler sind und weil wir das Projektmanagement auf Ihre Firmenkultur zuschneiden - und nicht umgekehrt.

Mit dem Projektleiter auf die Erfolgsleiter.

Der Projektleiter bildet die Schnittstelle zwischen Auftraggeber und Entwicklern und ist verantwortlich für den reibungslosen Ablauf. Wie aber soll er diese Aufgabe wahrnehmen, wenn ihm - wie so häufig - das grundsätzliche Verständnis fehlt - für die Anforderungen der Fachabteilungen und der Softwaretechnik sowie die Erfahrung in Organisation und Menschenführung? Ganz anders bei Liantis: Wir unterstützen Sie bei der Projektplanung ebenso wie bei der -durchführung. Der Vorteil: Nach der Planung stellen wir uns so lange tatkräftig unserer Verantwortung, bis in der Realität auch alles wirklich funktioniert. Doch am Anfang steht die Planungsphase mit der Erstellung des Projekthandbuchs inklusive der Projektziele, des Phasenplans und Projektstrukturplans. Dann geht es weiter mit der Projektorganisation, den Projektrichtlinien, der Projektbeantragung - gefolgt vom Projektauftrag. Parallel dazu unterstützen wir Sie beim Aufbau eines projekteigenen Risikomanagements, der Definition von Projektrollen, bei einer adäquaten Projektdokumentation, der Organisation von Reviews, der Aufwandserfassung und der Fortschrittsmessung.

Auf eines achtet Liantis dabei besonders: auf den Menschen. Denn er steht für uns im Mittelpunkt. Schließlich zählt beim Projektmanagement vor allem: Menschen sollen möglichst reibungslos zusammenarbeiten können. Jeder soll Klarheit bekommen über erfüllte Aufgaben und Transparenz über das Projektgeschehen. In einem Umfeld mit dem richtigen Maß an Kommunikation, das die Zusammenarbeit so optimal wie möglich macht. Deshalb ist der Projektleiter auch kein vergeistigter Techniker - sondern Coach und Mentor der Menschen sowie Organisator des gemeinsamen Projektes.

Eine Investition ins Sparen.

Eine wesentliche Erkenntnis: Es gibt große Einsparungsmöglichkeiten in den Bereichen Projektplanung, projektinterner Kommunikation und Projektsteuerung. Vielleicht kennen auch Sie die folgenden Einsparpotenziale aus eigener Erfahrung:

- Einer der wichtigsten Dreh- und Angelpunkte einer erfolgreichen Projektplanung und -durchführung ist die saubere Strukturierung der Projektaufgabe und die Definition klarer, prüfbarer Arbeitspakete. Viele Projektplanungssysteme unterstützen die Erstellung von Projektstrukturplänen aber nur ungenügend. Die Vergabe von Arbeitspaketen ist zeitaufwändig und fehlerträchtig.
- Für die Fortschrittskontrolle sind die Ist-Daten nur schwer zu erfassen, weil dies nicht durch adäquate Werkzeuge unterstützt wird.
- Das Berichtswesen wird zum Zeitfresser, weil es nicht zeitnah erfolgt und sich nicht an harten Zahlen orientiert.

Darüber hinaus stellt sich immer wieder heraus, dass sich Projektbeteiligte mehr Transparenz und Klarheit über die Vorgehensweise, Termine und Abhängigkeiten zwischen den Arbeitspaketen wünschen. Machen Sie doch diesen Wunsch zur Wirklichkeit!



Wir machen Sie unabhängig. Von uns.

Doch selbst wenn ein Problem gelöst ist, wirkt das nicht für alle Ewigkeit. Deshalb ist es immer unser Ziel, unseren Kunden in Folgeprojekten unabhängig von uns zu machen. Denn was nützen Erkenntnisse, wenn sie immer nur mit Hilfe von Beratern in Lösungen verwandelt werden können?

Wir bringen Ihnen bei, Ihre Projekte selbst zu managen. Zum Beispiel durch den Einsatz entsprechender Werkzeuge, die die Planung und Abwicklung von Projekten vereinfachen bzw. verbessern.

Ergebnis: Unabhängig von einem spezifischen Projekt wird ein Vorgehens- bzw. Prozessmodell erstellt, in dem Aktivitäten, Reihenfolgen, Rollen, Arbeitsergebnisse und notwendige Kenntnisse dokumentiert werden.

Vorteil: Dieses Vorgehensmodell wird zum Grundgerüst für den Projektstrukturplan. Er wird also im Grunde aus dem Vorgehensmodell heraus "erzeugt". Mit dem Effekt, dass die zeitraubende Erstellung und Aktualisierung eines Projekthandbuchs erheblich vereinfacht wird, in dem die für die Projektabwicklung notwendigen Informationen verknüpft werden. Sie stehen dann allen Projektbeteiligten an zentraler Stelle immer wieder aktualisiert zur Verfügung.

Endergebnis: Mehr Klarheit über zeitliche und kausale Abhängigkeiten führt zur frühzeitigen Problem-Erkennung und der Einleitung von Steuermaßnahmen. Auch die Vergabe von Arbeitspaketen und die oftmals unbeliebte Erfassung der Ist-Aufwände wird durch ein automatisiertes Verfahren erheblich vereinfacht.

Zum Abschluss - satt Fachchinesisch - lieber ein chinesisches Sprichwort:

Gib einem Hungernden einen Fisch, und er wird einen Tag lang satt. Lehre ihn fischen, und er wird nie mehr hungern.

Free your work!